

TECH
CHAMPIONS
MANIFEST

TECH | CHAMPIONS

**“ Het is belangrijk om scale
ups te herkennen als een
belangrijke pijler.
De nieuwe technologieën
die ze voortbrengen zijn
essentieel om de huidige
uitdagingen van Nederland
aan te pakken.”**

ELINE VAN BEEST

Voorzitter Tech Champions

MANIFEST

TECH | CHAMPIONS



De wereldwijde machtsverhoudingen worden steeds meer bepaald door technologie en wie deze beheerst. Ondanks de rijke Nederlandse traditie in technologische innovatie en ondernemerschap, ontbreekt het momenteel aan een duidelijke visie om een aantrekkelijk ondernemersklimaat te creëren waarin deep tech scale-ups kunnen floreren.

DE CONCURRENTIEPOSITIE VAN NEDERLAND STAAT ONDER DRUK

Nederlandse deep tech scale-ups groeien vier keer langzamer dan hun Amerikaanse tegenhangers en hebben tien keer minder kans om uit te groeien tot stabiele, langdurige spelers. Dit onderstreept de noodzaak voor betere ondersteuning en infrastructuur.

We hebben een nationale visie nodig die technologie en ondernemerschap omarmt en integreert, zodat deep tech scale-ups de motor van onze toekomstige economie kunnen zijn en onze welvaart behouden blijft.

DE NATIONALE TECHNOLOGIESTRATEGIE (NTS) IS EEN GOEDE EERSTE STAP

Het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat heeft begin 2024 de Nationale Technologiestrategie (NTS) gelanceerd. Deze strategie benoemt tien sleuteltechnologieën waarin Nederland internationaal onderscheidend kan zijn:

- Optical systems and integrated photonics
- Quantum technologies
- Process technology, including process intensification
- Biomolecular and cell technologies
- Imaging technologies
- Mechatronics and optomechatronics
- Artificial intelligence and data science
- Energy materials
- Semiconductor technologies
- Cybersecurity technologies

SCALE-UPS ZIJN CRUCIAAL VOOR HET SLAGEN VAN DE NTS

De toekomst van de Nederlandse economie hangt af van de groei van deep tech scale-ups. Zij kunnen nieuwe technologieën snel industrialiseren en maatschappelijke uitdagingen helpen oplossen. Daarvoor is een ecosysteem nodig dat op hun behoeften is afgestemd — en dat ontbreekt nu.

Wat is nodig:

- **Consistent langetermijnbeleid**
- **Snelheid in besluitvorming en uitvoering**
- **Gedeeld risico nemen door overheid en markt samen**

TECH CHAMPIONS STAAN KLAAR OM TE HELPEN

Alle drie elementen zijn essentieel om een omgeving mogelijk te maken waarin deep tech scale ups kunnen bloeien en hen te faciliteren zodat ze een leidende economische en technologische rol kunnen spelen in de wereld.

Als CEO's van snelgroeiende deep tech ventures weten wij wat werkt, wat ontbreekt en waar barrières liggen. Wij bieden onze kennis en ervaring aan om de NTS tot een succes te maken.

01 CONSISTENT LANGE TERMIJN BELEID

Scale ups ontwikkelen zich door een lange valley of death, dat vergt consistente steun.

Langetermijnbeleid is essentieel. De overheid moet zich voor 10 tot 20 jaar committeren aan structurele financiering en beleid. Alleen zo ontstaat vertrouwen, kunnen universiteiten investeren, groeit talent, ontstaan clusters en stroomt kapitaal naar de juiste sectoren.

De NTS is een goede basis, maar moet worden verankerd in het industriebeleid. Scale-ups moeten structureel aan tafel zitten bij het maken van beleid. Alleen zo zorgen we dat ook nieuwe spelers toegang krijgen tot de topsectoren. Consistent beleid is met name belangrijk rondom kennis, talent en ecosystemen.

Consistent beleid vereist ook het maken van (soms harde) keuzes en daaraan vast te houden. NTS geeft een goede eerste aanzet tot het maken van deze keuzes.

ONZE VOORSTELLEN

1.1 MAAK HET BOUWEN VAN PRODUCTIEFACILITEITEN MAKKELIJKE

BIED WERKKAPITAAL, GARANTIES EN TRAINING AAN OM HET BRAINPORT ECOSYSTEEM VERDER TE VERSTERKEN VOOR SCALE UPS.

Doel:

Maak de industrie van morgen in Nederland. Maak het makkelijker om NTS (prototype) productielijnen te bouwen door het creëren van een standaard werkkapitaalfaciliteit, snelheid in vergunningen en elektriciteit voorzieningen te verzorgen.

Het probleem

Er is sprake van kennis asymmetrie tussen de scale ups die een nieuwe technologie willen aantonen in een pilot faciliteit en de toeleveranciers die dergelijke machines kunnen ontwikkelen. Dit gaat over ontwerpvereisten, documentatie en risico management. Babylonische spraakverwarring tussen scale ups en machinebouwers leidt tot grote vertraging, forse budgetoverschrijding en/of het ontbreken van dergelijke cruciale demonstratie van technologie. Daarnaast zijn financieringsinstrumenten voor demonstratie van nieuwe technologie versnipperd, met ieder hun eigen vereisten en beperkingen in wat wel en niet gefinancierd kan worden. Flexibele financiering om door deze valley of death te komen ontbreekt vaak. Bovendien lopen NTS bedrijven aan tegen zeer langdurige vergunningaanvragen, regeldruk en net congestie, wat het bouwen van productiefaciliteiten in Nederland vaak onmogelijk maakt.



De interventie

- Creëer een standaard werkkapitaalfaciliteit met publieke garanties (80%) zodat natuurlijke tegenvallers in ontwerp en bouw van pilot faciliteiten opgevangen kunnen worden. Ontwikkel trainingen en certificering om kennis-asymmetrie met leveranciers te verkleinen als voorwaarde voor bovenstaande faciliteit. Stimuleer samenwerking met BOM, Brainport, Atradius, en FME om dit te realiseren.
- Versnel vergunningsaanvraag procedures voor NTS bedrijven, verlaag regeldruk, en vorm beleid om elektriciteit op korte termijn beschikbaar te stellen voor NTS productie faciliteiten.

1.2 EEN NIEUW CLUSTER VOOR DUURZAME ENERGIE

CREER EEN NIEUW CLUSTER VOOR DUURZAME ENERGIE.

Het stimuleren van nieuwe NTS clusters zorgt voor een nieuwe broedplaats voor kennis, talent en bedrijven. Deze doelgerichte aanpak trekt investeerders aan die waarde zien in de synergie tussen nieuwe bedrijven, overheid, kennisinstellingen en toeleveranciers.

Doel:

Bouw een ecosysteem waarin cleantech start- en scale ups hun oplossingen kunnen testen, demonstreren en toepassen in de haven.

Het probleem

- Chiptechnologie heeft een natuurlijk ecosysteem in Brainport en biotechnologie heeft dit in Leiden Bioscience Park, maar er is nog géén eenduidig ecosysteem voor duurzame energietechnologie. Cleantech ondernemingen zijn inmiddels te groot voor RDM en Green Village en moeten dicht bij industriële klanten zijn om hun oplossing te demonstreren.

De interventie

- Richt een cleantech-ecosysteem op in het M4H-gebied in Rotterdam waar start/scale-ups snel kunnen intrekken, gebruik makend van bestaande energie infrastructuur.
- Faciliteer korte termijn huurcontracten met bestaande infrastructuur.
- Betrek Eneco, Stedin, vakscholen en Innovation Quarter (mogelijk €100 mln fonds).

**BEHAALD DOEL:**

In de voorjaarsoverheidsbegroting van 2025 heeft de Minister van Economische Zaken de invoering aangekondigd van een nieuwe fiscale regeling voor aandelenopties voor medewerkers in start-ups en scale-ups. Dit leidt tot een effectief belastingtarief van 32,17% (in plaats van het hoogste tarief van 49,5%) en verplaatst het moment van belastingheffing naar het moment van verkoop van de aandelen. Verdere wetgeving is in ontwikkeling, met verwachte inwerkingtreding op 1 januari 2027.

1.3 INVESTEER IN EEN NTS-TALENTPOOL**Doel:**

Zorg ervoor dat Nederland voor de NTS het beste talent ter wereld opleidt, aantrekt, en behoudt.

Het probleem:

De NTS kan enkel groot worden met het beste talent. Het percentage technische studenten in Nederland is echter een van de laagste van Europa. De overheid kan de groei daarvan stimuleren door vol in te zetten op NTS technologieën, colleges in het Engels te geven en spin offs te stimuleren. Dit zorgt voor een goede doorstroom van NTS technologie vanuit universiteiten en toegepaste kennisinstellingen naar het bedrijfsleven. Daarmee creëren we zowel geschoold personeel als nieuwe ondernemingen die technologische ontwikkeling voortstuwen. Bovendien dient de overheid haar beleid te continueren of te versterken op het gebied van de 30% expat regels, het verlagen van belasting op werknemersparticipatie, het moderniseren van pensioenregelingen en arbeidsrecht voor scale-ups. Deze maatregelen helpen om een robuuste aanwas van talent te hebben zodat scale-ups kunnen groeien.

De interventie:

- Behoud de 30%-regeling voor expats voor de lange termijn.
- Verbeter belasting op werknemersparticipatie, enerzijds door optieregelingen aan te bieden aan werknemers die lager belast kunnen worden, anderzijds door risico absorptie te stimuleren door alleen belasting te heffen wanneer opties verzilverd worden.
- Moderniseer pensioen- en arbeidswetgeving voor scale-ups. Sta meer flexibele toepassing van arbeidswetgeving toe voor scale ups, met name in de fase waarin de onderneming nog verlieslatend is en snel geschakeld moet worden. Sta toe dat scale ups meer tijd nodig hebben voordat ze volwassen genoeg zijn voor verplichte pensioenfondsen.

“ Ik geloof sterk in de kracht van nieuwe technologieën om grote maatschappelijke uitdagingen op te lossen. Jonge, snelgroeiende scale-ups zullen hierin een sleutelrol spelen.”

JOHAN FEENSTRA
SMART Photonics



02 SNELHEID

We hebben een ‘snelle route’ nodig voor interacties met de overheid en voorrang op toegang tot publieke infrastructuur.

Scale-ups hebben snelle trajecten nodig voor subsidies, vergunningen en toegang tot publieke faciliteiten en instrumenten. Het invoeren van versnelde procedures voor deze cruciale onderdelen stelt scale-ups in staat om marktkansen te benutten en hun ‘vallei des doods’ te overwinnen. Snellere groei en financieringsmogelijkheden zullen meer investeerders aantrekken, die zo sneller rendement zien op hun investeringen in NTS-technologieën.

**SCALE-UPS MOETEN SNEL
HANDELEN OM WENDBAAR TE
ZIJN EN ZICH VLOT AAN TE
PASSEN AAN VERANDERENDE
OMSTANDIGHEDEN**

ONZE VOORSTELLEN:

2.1 NTS ONDERSTEUNINGSPUNT

EEN GECENTRALISEERDE ACCOUNTMANAGER BINNEN DE OVERHEID VOOR NTS SCALE-UPS

Doel

Het opzetten van een centraal aanspreekpunt binnen de overheid, met voldoende mandaat en capaciteit om NTS scale-ups te ondersteunen bij vertragingen en blokkades.

Het probleem

- Overheidsprocedures (voor vergunningen, subsidies en andere uitvoerende acties) kunnen het tempo dat nodig is voor opschaling binnen NTS-technologieën en scale-ups niet bijhouden.
- Voor bedrijven is het vaak onduidelijk wie ze moeten benaderen bij problemen, aangezien ze vaak niet de organisatorische capaciteit hebben om iemand in te zetten voor coördinatie.
- Als ze al iemand vinden, zoals startup-officers, ontbreekt het deze personen vaak aan het mandaat om daadwerkelijk iets te veranderen.

De interventie

- Wijs een gecentraliseerd aanspreekpunt aan binnen de overheid met het juiste mandaat. Identificeer de vijf meest urgente beleidsterreinen en laat dit aanspreekpunt een groep van verantwoordelijke departementale ambtenaren bijeenbrengen.
- Bijvoorbeeld een groep bestaande uit EZ (coördinatie), Financiën (belastingen), KGG (netcongestie), VRO (ruimtelijke ordening) en BZ (exportcontrole).
- Stel een werkwijze op en leg deze vast in een convenant met de sector.

2.2 FINANCIERING FAST LANE & LIAISON

BETERE EN SNELLERE TOEGANG TOT OVERHEIDSFINANCIERING VOOR SCALE-UPS

Doel

Het verkorten van de doorlooptijd van aanvragen en het voorkomen van gemiste financieringskansen door een snelle route ('fast lane') in te stellen voor NTS scale-ups tussen de uitvoerende instanties.

Het probleem

- Tijdige toegang tot (niet-verwaterende) overheidsfinanciering is cruciaal voor versnelde groei. Vertragingen in toekenning of buitensporige bureaucratie leiden tot gemiste samenwerkingen en investeringskansen, verminderde concurrentiekracht en mogelijke verplaatsing naar het buitenland.
- Kennis over de dynamiek van deep-tech-opschaling is schaars en ontbreekt daardoor vaak bij uitvoerende instanties.

De interventie

- Voer een voorafgaande toetsing in voor NTS-bedrijven met duidelijke criteria (zoals eerder succesvolle financieringsrondes, geverifieerde groeicijfers of bewezen innovatieprestaties), die directe toegang geeft tot instrumenten zonder herbeoordeling.
- Stel een ondersteuningsgroep samen met vertegenwoordigers van het ministerie en uitvoerende instanties (zoals RVO, Invest-NL, ROM's) die onderling leads kunnen uitwisselen wanneer een instrument niet past, maar een ander instrument mogelijk wel. En als iets alsnog buiten de boot valt, kan het ministerie direct ingrijpen — vergelijkbaar met het SecFund-model.

03 GEDEELD RISICO NEMEN

GEEF SCALE-UPS TOEGANG TOT GROTE HOEVEELHEDEN KAPITAAL OM TE SCHALEN EN STIMULEER DE BEREIDHEID TE INVESTEREN IN HOOG-RISICO KANSSEN, ZODAT ZIJ KUNNEN CONCURREREN IN EEN MONDIALE OMGEVING EN STABIELE KOPLOPERS WORDEN

Deep-tech scale-ups zijn van nature kapitaalintensief en vereisen aanzienlijke hoeveelheden risicovol kapitaal voordat zij kunnen overstappen naar reguliere bedrijfsfinanciering en/of winstgevend zijn. Op dit moment is de toegang tot kapitaal voor deep-tech scale-ups in Nederland ver beneden de maat. Om succesvol te zijn en de Nederlandse ambities waar te maken, is het cruciaal dat we de kapitaalstromen naar Nederlandse deep-tech scale-ups aanzienlijk vergroten.

Het verhogen van de investeringen in deep-tech scale-ups kan — naast maatschappelijke voordelen — ook aantrekkelijke financiële rendementen opleveren. Echter, de lange looptijd totdat een investering wordt verzilverd, de kosten van het beheer van een

portfolio met snelgroeiende bedrijven, en de ongelijke verdeling van succes maken dat er nieuw beleid nodig is om de investeringen in deze activaklasse te vergroten.

Ons doel is een gezond ecosysteem van privaat kapitaal te creëren, met een volledige keten van kapitaal beschikbaar voor bedrijven vanaf de embryonale fase tot aan volwassenheid. De overheid kan een sleutelrol spelen bij het stimuleren van de creatie van dit ecosysteem. Niet-verwaterende instrumenten kunnen helpen om particuliere investeringen aan te trekken. De overheid kan ook de vraag naar NTS technologieën stimuleren, door beleid, openbare aanbestedingen en door overheids-garanties die het speelveld gelijk trekken tussen scale-ups en gevestigde bedrijven, waardoor nieuwkomers makkelijker toegang krijgen tot grote contracten en investeringsmogelijkheden. Cruciaal is dat de overheid beleid ontwikkelt om Nederlandse pensioenfondsen te stimuleren meer te investeren in NTS-scale-ups, en de uitbouw van de EU Capital Markets Union ondersteunt om het benodigde kapitaal te mobiliseren voor een welvarende toekomst, zoals aanbevolen in het rapport over de toekomst van de Europese concurrentiekracht van Mario Draghi.

ONZE VOORSTELLEN:

3.1 MOBILISEER INSTITUTIONEEL KAPITAAL

INZETTEN VAN SLECHTS EEN KLEIN DEEL VAN HET INSTITUTIONEEL KAPITAAL IN RISICOVOLLERE INVESTERING HELPT ENORM OM ONS ECOSYSTEEM TE BOUWEN

Doel

Creëer specifieke prikkels en regelingen om institutionele investeringen in het start- en scale-up-ecosysteem aantrekkelijk te maken en te vergroten.

Het probleem

- Slechts een zeer klein deel van het pensioenfondskapitaal wordt geïnvesteerd in durfkapitaal, vanwege verouderde en ingewikkelde regels.
- Nederlandse pensioenfondsen investeren momenteel aanzienlijk meer in niet-financiële Amerikaanse bedrijven (€293 miljard) dan in hun Europese tegenhangers (€97 miljard), gedreven door marktomvang en diversificatiestrategieën. Dit betekent dat een substantieel deel van het langetermijncapitaal van Nederland bijdraagt aan de groei van de Amerikaanse economie, terwijl vergelijkbare investeringen in Europese en Nederlandse scale-ups de binnenlandse economische veerkracht en technologische soevereiniteit zouden kunnen ondersteunen.
- Met meer dan €1,6 biljoen beheerd door Nederlandse pensioenfondsen, zou het activeren van slechts 0,5% al ongeveer €8 miljard kunnen toevoegen aan het Nederlandse scale-up-ecosysteem en daarmee grote rendementen opleveren voor de Nederlandse belastingbetaler.

De interventie

- Faciliteer investeringen in faciliteiten, apparatuur en operationele kosten (OPEX) zodat deze onder een andere activaklasse vallen – bijvoorbeeld vastgoed – in plaats van durfkapitaal in een vroeg stadium. Overheidsгарanties kunnen het risicoprofiel verder verlagen.
- Leid de vorming van een investeringscoalitie, geïnspireerd op internationale voorbeelden zoals het Mansion House Compact in het Verenigd Koninkrijk, de Pension Plan Investment Board Act in Canada en het huidige voorstel voor een fonds-van-fondsen door Invest-NL.
- Bied extra financieringsinstrumenten aan, zoals obligaties of nieuwe fondsstructuren.

3.2 COMPETITIEVE SUBSIDIES EN AANBESTEDINGEN

CONCENTREER, VEREENVOUDIG EN SPECIFICEER AANBESTEDINGEN EN SUBSIDIES OM SCHALING TE BEREIKEN VIA EEN ARPA-MODEL

Doel

Maak subsidies en aanbestedingen gericht en competitiever, concentreer kapitaal in minder maar sterkere handen en haal wereldklasse-experts binnen om dit te begeleiden.

Het probleem

- Het Nederlandse en EU-landschap voor subsidies en aanbestedingen is versnipperd en te voorzichtig, waardoor de toch al beperkte middelen worden uitgesmeerd over een groot aantal partijen. Dit “poldermodel” zorgt ervoor dat veel bedrijven wat ondersteuning krijgen, maar in deep tech kunnen er geen echte winnaars zijn zonder te accepteren dat sommige ondernemingen geen ondersteuning krijgen.
- Deze aanpak loopt het risico een landschap van ondergefinancierde “zombie”-bedrijven te creëren, die te klein zijn om te schalen en te zwak om te leiden, waardoor het ecosysteem uiteindelijk verstikt raakt door het gebrek aan kapitaal om doorbraakwinnaars in latere fases voluit te ondersteunen.
- Als we wereldkampioenen willen creëren, mag het doel niet zijn om het aantal verliezers te minimaliseren, maar om de kans op winnen te maximaliseren.

De interventie

- Haal wereldklasse-experts binnen om subsidieaanvragen of aanbestedingen te beoordelen, in plaats van alleen inkoopafdelingen, wat essentieel is bij opdrachten gericht op innovatie.
- Maak aanbestedingen en subsidies competitiever, wat in het belang is van het ecosysteem en zal leiden tot een betere deal voor de Nederlandse belastingbetaler. • Concentreer kapitaal door fasering. In de eerste fasen zijn er veel deelnemers maar weinig financiering, in latere fasen één of enkele deelnemers maar met grote bedragen. Dit biedt een manier om het bestaande kapitaal te concentreren, wat essentieel is om deze technologieën op te schalen.
- Gebruik de NTS hierbij als leidraad voor de keuzes.

3.3 LOS HET PROBLEEM VAN OIM BIJ STAATSSTEUN OP

STA OVERHEDEN TOE OM SUBSIDIES EN ONDERSTEUNING TE GEVEN AAN ‘ONDERNEMINGEN IN MOEILIKHEDEN (OIM)’

Doel

Pas de (supra)nationale regels aan voor de definitie van een onderneming in moeilijkheden, zodat subsidies en ondersteuning niet langer worden gezien als oneerlijke staatssteun.

Het probleem

Achtergestelde leningen worden momenteel gezien als ‘vreemd vermogen’ in plaats van ‘eigen vermogen’ bij de berekening van de solvabiliteitsratio, waardoor scale-ups snel als insolvent worden bestempeld, terwijl ze een normale liquiditeit hebben voor een groeiend deep-tech-bedrijf. Juist de bedrijven die subsidies nodig hebben, worden hierdoor buitengesloten.

De interventie

- Werk het Europese staatssteunkader (AVV) bij om de huidige realiteit te weerspiegelen, door middel van gezamenlijke lobbyactiviteiten met het ministerie.
- Maak volledig gebruik van alle juridische middelen in Nederland om het eerdere beleidsvoorschrift van EZ te herstellen, waarin achtergestelde leningen worden gerekend als ‘eigen vermogen’.
- Blijf bewustwording vergroten via jurisprudentie, het promoten van alternatieven en het versterken van lobbyactiviteiten.

3.4 BENUT EUROPESE PARTNERSCHAPPEN

VERGROOT DE SCHALING EN VERDEEL HET RISICO MET EUROPESE GELIJKGESTEMDEN

Doel

Maak gebruik van de Europese interne markt om toegang te krijgen tot kapitaal en markten van wereldwijd concurrerende omvang.

Het probleem

Een van de belangrijkste succesfactoren van het Amerikaanse ecosysteem is vrij simpel: het is een groot land. Als wij ook wereldwijd willen concurreren, hebben we een Europees economisch en technologisch blok nodig, waarin kapitaal vrij kan stromen.

De interventie

- Zet de Capital Markets Union in als korte termijnprioriteit in plaats van een ver-weg-deal. Leid actief de inspanningen om regelgevende en structurele barrières voor grensoverschrijdende investeringen in Europese scale-ups weg te nemen.
- Wees de voorloper in het opkomende “EU Inc.”-concept, dat coördinatie van Europese investeringen in strategische technologieën bevordert. Dit omvat het aannemen van gezamenlijke aanbestedingen, investeringsfondsen en industriële beleidsinstrumenten om de Europese soevereiniteit en concurrentiekracht in deep tech te versterken.

Scale-ups nemen veel risico's die de samenleving pas later ten goede komen. Wij roepen alle actoren in het ecosysteem — overheid, universiteiten, bedrijven, banken en investeerders — op om de noodzakelijke risico's te nemen om NTS-scale-ups te ondersteunen en spreken onze bereidheid uit om daarbij actief te willen bijdragen. Door te investeren in deze technologieën, het toepassen van eenvoudiger en snellere regels en het gezamenlijk omarmen van risico's, kunnen we samen bouwen aan een welvarende toekomst voor Nederland. Samen creëren we een omgeving waarin deep-tech scale-ups floreren en waarin we economische groei, technologische vooruitgang en maatschappelijke welvaart voor toekomstige generaties stimuleren.

LATEN WE DE RISICO'S DELEN EN SAMEN BOUWEN AAN EEN LANGDURIG BLOEIENDE NEDERLANDSE ECONOMIE!

Referenties

- 1: Deep-tech scale-ups hebben vaak honderden miljoenen aan financiering per bedrijf nodig voordat bedrijfsfinanciering haalbaar wordt. Gezien het feit dat het waarschijnlijk nodig is om meerdere bedrijven per categorie te financieren om een winnaar in elke categorie te creëren, zal er miljarden aan financiering nodig zijn om minimaal één succesvol deep-tech bedrijf te creëren in elk van de tien NTS-technologieën.

KEY TECHNOLOGY CHAMPIONS:



N NEARFIELD
INSTRUMENTS



HAMED SADEGHIAN



ELISE DE REUS

LeydenJar



CHRISTIAN ROOD

AX AXELERA
ARTIFICIAL INTELLIGENCE



FABRIZIO DEL MAFFEO



ELINE VAN BEEST

CHAIR TECH CHAMPIONS



**“ Er ligt een taak voor ons,
scale-up ondernemers,
om een optimistische
toekomst voor Nederland
uit te dragen en het
voortouw te nemen in
het realiseren daarvan.”**

CHRISTIAN ROOD
LeydenJar

TECH | CHAMPIONS

WWW.TECHCHAMPIONS.NL